**桃江县灰山港镇中心学校2023年项目支出绩效评价报告综述**

**（一）项目基本概况**

2023年我单位有编制611人。内部机构包括5个科室。桃江县灰山港镇中心学校2023年部门决算汇总公开单位构成包括：1、桃江县灰山港镇中心学校； 2、桃江县灰山港镇中学； 3、桃江县灰山港镇第二初级中学； 4、桃江县灰山港镇金沙洲中学； 5、桃江县灰山港镇河溪水中学； 6、桃江县灰山港镇源嘉桥中学； 7、桃江县灰山港镇向阳花学校； 8、桃江县灰山港镇紫荆花小学； 9、桃江县灰山港镇甘泉山小学； 10、桃江县灰山港镇绿稼湾小学； 11、桃江县灰山港镇河溪水小学； 12、桃江县灰山港镇源嘉桥小学； 13、桃江县灰山港镇滩口上小学； 14、桃江县灰山港镇万功塘小学； 16、桃江县灰山港镇天子坡小学； 17、桃江县灰山港镇檀树塘小学； 18、桃江县灰山港镇澄泉湾小学； 19、桃江县灰山港镇完全小学； 20、桃江县灰山港镇雪峰山教学点； 21、桃江县灰山港镇苍场湾教学点； 22、桃江县灰山港镇第二中心幼儿园； 23、桃江县灰山港镇卫星幼儿园； 24、桃江县灰山港镇雪峰山幼儿园； 25、桃江县灰山港镇连河冲幼儿园。我单位从事的工作包括组织实施教育有关法律法规；研究制定本区域义务教育改革和教育事业发展计划，按照上级要求和部署，进行本校党建、宣传、群团和精神文明工作。负责本校党的政治、思想、组织建设和党员管理及组织发展工作，研究学校党建政策和理论，承担区域内义务教育阶段、学前教育阶段教育教学和学校管理工作，落实本校招生计划，统筹规划本校教师队伍建设，负责本校教育人才交流管理与服务工作，职称评聘工作，各类学校思想政治工作和德育工作，执行有关教育工作法律、法规、政策的情况，负责本校教育教学研究和各类教育质量评估工作，统筹指导和协调本校安全和稳定工作和完成上级领导小组交办的其他工作。1-12月其一般公共预算财政拨款收入10314.63万元，基本支出9602.93万元，项目支出711.7万元。

**主要内容及资金使用情况**

主要用于校舍维修、改扩建项目等，共计711.7万元。

1. **项目组织实施情况**

在部门资金使用过程中，我单位紧紧围绕县委县政府的中心工作，加强管理，使项目实施组织有序，质量标准较高，时间进度较快。主要体现在：

1、加强资金管理。对财政投入资金进行专户、专账、专人管理，厉行节约，专款专用。

2、加强项目责任管理。把工作任务责任到部门、责任到人，有效地加快了工作进度。

**（四）综合评价情况及评价结论**

2023年，我单位紧紧围绕县委、县政府的中心工作，专项目标完成情况良好，达到了预期的完满效果，自评情况为优秀

**（五）主要经验及做法、存在问题和建议**

1.主要经验及做法

①项目相关股室精心组织、策划以及各相关单位的相互支持、密切配合，是保证此项目顺利开展的必要条件。

②成立了专门的项目工作小组，项目组按统一规划，建立集中统一，分级管理的运行机制，结合项目特点编制科学的管理办法或实施方案，完善和规范管理制度。

③项目负责人推进，各项工作责任到人、逐级审批、层层分管、环环相扣、各部门联动的管理机制，全力推进项目。

④在实施过程中规范管理到事前有设计规划、事中有监督检查、事后有跟踪问效，对工程质量严格把关，发挥完善的机制、严格管理、人性化的方式对项目完成的积极作用。

⑤在资金使用上严格按照规定执行，做到资金使用的安全规范，对项目经费实行专项管理，保证经费及时到位和合理使用。

2.存在的问题及原因分析

项目绩效评价实施的第一年，各项制度措施不够完善，无具体的绩效指标值，在实际的绩效评价工作中无法精准把握，实施单位绩效评价工作有待提升。

3.针对问题提出的建议

进一步强化措施，细化各项绩效指标，使其具有实用性和操作性。

4.绩效评价结果应用建议

继续加强协调指导和培训的力度，加强对各部门申报项目的指导，使项目编制更加符合绩效评价相关要求，适时开展培训，提高各部门、实施单位对专项资金使用绩效评价工作，重要意义的认识，牢固树立绩效管理理念，同时进一步提高绩效评价工作方式、方法，将已完成的所有工作绩效成果充分体现出来。

5.其他需要说明的问题

无